激化する世界危機を
プロレタリア日本革命へ
日本革命をアジア革命の勝利と
世界革命の突破口とせよ！

前衛

反戦・反安保・反帝国主義政策の
反政府実力闘争をのりこえ
工場占拠・二重権力・武装蜂起
・帝国主義打倒の革命闘争へ

毎月1日発行
発行 「前衛」編集委員会
発行人 高橋一雄
連絡先 振替「東京44589番前衛社」
千代田区飯田橋3—1—6飯田町ビル
前衛社 TEL (264) 5079
購読料（〒共）
1誌 50円
12回 500円

危機の中の春闘を反合闘争として闘いぬけ!!

日産機動隊を打ち破る 工場細胞群を建設せよ!

処分・合理化粉砕 職制麻痺闘争を展開し 物とり春闘を打破せよ

一、春闘をめぐる攻防戦の特徴

七二年春闘は、いまだ本格的な第一波ストが行なわれた段階（四月二〇日）ではあるが、すでに注目すべき特徴が現われている。

「スタグフレーション下の春闘」あるいは「全面合理化の嵐の中での春闘」といった、本春闘をとりまく階級情勢の分析については前衛六号紙上で詳しく指摘されているとおりである。

そして、現在までのところ、予測どおり、資本家側の戦略は固く私鉄を除く民間各組合は、ほとんどが鉄鋼まち、および、繰もたれ合いの姿勢に陥こんでいる。それゆえ、経営側の攻勢の焦点は、鉄鋼を昨年並みで決着させた上で、国鉄、私鉄など運輸部門の押えこみに集中している。

ところで、問題は、すでに二〇日の段階で公労協戦線の内部でもはっきりした対応の相違が生み出されていることである。国労、動労の労働者によるきまざまな抵抗に、管理者側の公安体制による労働者の分断と、まとまった抵抗を組織した激しい闘争によって、処分攻撃を粉砕しようとしている。

こうした相違は、明らかに、六九年の前後して、全国的に開始されてきた「公共企業体」における合理化攻撃、とくに、昨年来、くり返し浴びせかけてきている労務管理攻撃に対する闘いの存否の相違としてとらえなければならない。全逓組合主義指導は当局の労務管理政策に対し、実働部隊行動、下現場執行部ともども、再三にわたる譲歩と引きかえに、ストライキ権を返ねてきた。そして、本春闘を前に、全国一斉にかけられてきた処分攻撃に対しても、まったく闘いのかけらすら組もうとせず、敵の先制攻撃に闘う労働者を無防備にさらしたのである。

われわれは、今や全力をあげて、われわれの闘争の攻撃をここに設定する要がある。強化された管理支配も、次第に目標化され、無力状態が続くことになる。悪質な処分をはじめとした労務指導、合理化を粉砕するみずからの闘いを時点に立っている。それは、官公労全体を巻きこんだ労働戦線、ひいては、日本の労働運動全体の攻防の帰趨をも決する重要な一環だからである。

そして、この重要な合理化の局面において、何らの組織的闘いがなされないことによって、職場労働者ら身の闘争力そのものが、弱まりがちになっているのが現実である。さらに当局は、休憩室集会への暴力的介入、服装への干渉から班制度の強化として、ブラザー制の徹底化や副望員制の導入など、思想攻撃も「世」のエサをちらつけて闘争力の分解に向って いるのである。

われわれの闘争の攻撃をここに設定する要がある。強化された管理支配も、次第に目標化され、無力状態が続くことになる。悪質な処分をはじめとした労務指導、合理化を粉砕するみずからの闘いを時点に立っている。それは、官公労全体を巻きこんだ労働戦線、ひいては、日本の労働運動全体の攻防の帰趨をも決する重要な一環だからである。

二、郵政合理化の現局面

七二年春闘の過剰によって「訓告」処分に付された労働者が少なくない。しかも、処分の性格は、従来の組合ブロック闘争の時代とは異なって、組合役員ではなく一般の活動的な労働者への直接的な処分となっているのが特徴である。まさに、闘う部分へのドロ鳴であり、闘えない組合の無力性の糾弾であり、分断である。

われわれは、最も基礎的な闘いから掘り起こしていかなければならない。敵の攻撃が恒常的、機構的な班制度の強化にあるので、われわれの闘争も、ここに照準を合わせた闘いを組織しなければならない。

そのためには、まず、現場での闘いの組織化が重要である。職場の労働者相互の団結を強化し、職場生産点での闘いを強化することである。

三、処分粉砕職制追及闘争を展開し、物とり春闘と対決せよ！

われわれは、最も基礎的な闘いから掘り起こしていかなければならない。敵の攻撃が恒常的、機構的な班制度の強化にあるので、われわれの闘争も、ここに照準を合わせた闘いを組織しなければならない。

そのためには、まず、現場での闘いの組織化が重要である。職場の労働者相互の団結を強化し、職場生産点での闘いを強化することである。

（一）自動車独占の世界戦略と工場内階級関係

日産、トヨタを二大企業とする自動車二業は、今や日帝の基幹戦略産業としての地位を決定的に確定した。ちなみに昨年の動向を点検してみれば、昨年一年間の輸出は一七八万台、輸出伸び率は、前年度比が六三%、西ドイツの輸出伸び率が前年度比9%とすればその輸出への急成長ぶりはすさまじいものである。

これを市場別に検討すれば米が四五・一%から五三・二%へと過半を占め、欧州も一一・六%から二二・一%へと拡大している。特に自動車産業の生命線である乗用車の伸びは前年比七九・一%増の二二九万 九三五二台である。乗用車が全体の七三%を占める輸出総額は部品をふくめて二 億七七六四万ドル、日本の総輸出の一〇・四%を占めている。

さらに自動車全生産の二割強を輸出し、特にトヨタ・日産では四割を越える輸出依存度である。七〇%を越える輸出依存度である。このように急成長し、自動車産業の出荷が表現する米国市場への売り込みも、円切り上げをもって自販売力に伸びの鈍化が始まり、在庫がたまり はじめている。

それに続いて昨年の販売数が二一万台であった欧州市場に対し、今年一～三月間の輸出はトヨタが三・七万台、（前年同期比九一%増）日産三・七万台（一一〇%増）と米国向け生産調整を一方で進めながらハイペースで売り込みを開始、日産の対国向け輸出においては前年の四・三倍にも達している。

現在、貿易戦争は日米戦争の様相すら呈しているばかりか、あらたな米欧経済戦争を引き起こしつつある。まさにその先陣を切る自動車産業の体質、特に日産、トヨタの体質は、現下の日本帝国主義の姿を象徴するかのように、世界最強の経済競争力をもってみずからを欧米市場をもっともっと攻撃するべくなおいっそう強化しようとしている。他方、日産・トヨタの国内エアは、六一・一%、今年の一月の乗用車の国内シェアは（軽を除いて）日産四二%、トヨタ三八・二%、この二大企業で八一・二%の占有率である。

この様な驚異的な制の成熟とともに国内販売価格を支配し、生産能力の成熟をテコとして貿易戦争の形になっている。

しかも過剰制の危機が激化する中で特急調整の打撃を受けながらも展開する自動車産業の生産条件は米国市場と欧州市場に依存する以外になく、国際通貨体制の崩壊を一方で推進しつつ緊急制の更なる確立、自動車産業の再編成をドラスチックに展開している。

かつて60年代のヨーロッパ自動車産業がビックスリーとの特別戦の中で民族第一社へ統合されていったように、日本の自動車産業が現在世界的な規模での資本再編成を開始し、部品工業への系列の強化策としてトヨタ等は一〇〇億円を投資して系列支配を果すことである。また部品内製化とともに、他部品業の切り捨て、海外出等基地における部品工業の進出等を進めているのである。

こうした中で関連部品企業とのもめごまた大規模な集約団合理化、コスト切り下げを必死に展開している。

このように日産、トヨタを二大企業とする日本の自動車産業は急成長の時代を過ぎ、内部的に合理化、集約化の本格的体制の整備と海外に向けての投資、東南アジア、南アへの自動車工業の輸出と転換しつつ、国内設備の投資の調整へと進んでいる。

（二）自動車資本の再編に呼応する自動車労働戦線の再編

はじめに自動車総連への移行を推しすすめる自動車労協は、昭和四〇年八月に一単産、八単組によって結成され、四二万名を組織し昨年一括して IMF・JC に加盟してきた。

日本の自動車産業の労働戦線は総評の最強組織であった全自動車日産労会が二年集中的攻撃を加えられ分解してのちは、六六年のいわゆるプリンスの解体を通じて、高成長期には、日産労組を中核とする自動車労連（同盟）トヨタ自工労組を中核とする全国自動車（中立労連）を二頭流として八単組が存在してきた。

しかし最近自動車産業の寡占体制の爛熟とともに資本の行動様式の一端を担ってきた自動車労連日産 労組を 中核とする戦線は、労働戦線統一への流動的情況にあって自動車総連移行を多力に推進しつつ、鉄鋼労連を先導として進めてきた路線に対抗する同盟・IMF・JCのダークホースとして登場しようとしているのである。

しかも自動車労協会長である塩路は、この自動車総連を、日産労組を基軸として組織されている自動車労連方式をもって統一しようという構想をもち上げるとともに、日本の自動車産業の土壌に適した（前に見たような日帝の累積的独占要請産業構造）労組を作り上げ最強の 産別労組とする とのことだ。

そしてこの動きは自動車産業の大資本生産体制と非常に密接に関連し、累積的、ラ

インディングヒットにおいてなお、他方、日産・トヨタの国内エアは、六一・一%、今年の一月の乗用車の国内シェアは（軽を除いて）日産四二%、トヨタ三八・二%、この二大企業で八一・二%の占有率である。

この様な驚異的な制の成熟とともに国内販売価格を支配し、生産能力の成熟をテコとして貿易戦争の形になっている。

しかも過剰制の危機が激化する中で特急調整の打撃を受けながらも展開する自動車産業の生産条件は米国市場と欧州市場に依存する以外になく、国際通貨体制の崩壊を一方で推進しつつ緊急制の更なる確立、自動車産業の再編成をドラスチックに展開している。

かつて60年代のヨーロッパ自動車産業がビックスリーとの特別戦の中で民族第一社へ統合されていったように、日本の自動車産業が現在世界的な規模での資本再編成を開始し、部品工業への系列の強化策としてトヨタ等は一〇〇億円を投資して系列支配を果すことである。また部品内製化とともに、他部品業の切り捨て、海外出等基地における部品工業の進出等を進めているのである。

こうした中で関連部品企業とのもめごまた大規模な集約団合理化、コスト切り下げを必死に展開している。

このように日産、トヨタを二大企業とする日本の自動車産業は急成長の時代を過ぎ、内部的に合理化、集約化の本格的体制の整備と海外に向けての投資、東南アジア、南アへの自動車工業の輸出と転換しつつ、国内設備の投資の調整へと進んでいる。

こうして日産、トヨタの自動車工業の爛熟は彼等自らの行動様式の転換と合わさって、国内の労働者階級に対する攻撃的闘争の転換すなわち 従来の高蓄積 投資による合理化と賃銀の取り引き体制そのものに対するぎりこわし全面攻撃へと転換する時期へと入ったことを意味している。

すなわち、独自の安定した市場をもたない中で利潤率を確保に生産台数の飛躍的増大と一定の賃の三割の合理的展開を進めようとするためには、結局のところ、企業自身としては製品力の維持である。生産台数の確保からしてもドラスチックに合理化と労賃に対する直接的な攻撃を生命としその反発に対する階級的政治関係の変化＝組合主義の強化にむかわざるを得ない。

こうして今や国内の階級情勢が激烈なる国際情勢とからんで資本の最大関心事であり、さらに第一級の政治焦点ともなりつつあるのだ。

今われわれは この生産部門の自動車組と民労、部労の三部門における階級の分析をしよう。

まずはじめに自動車労連は産業体系の中において日産本工場労働者支配の一翼である。

すなわち、労働組合は この間の急成長の合理化＝労働強化、集約化、系列企業の合理化等、全生産過程の工程削減コスト切下げ、それにともなう労働強度限の絶対つけの統一された高体制下の労務管理担当部門の人の削を独占的に引き受けつつ、労働組合の名のに組合主義と民主主義を演出しつつ産業支配する組織としてある。

この体制こそ、日産を世界的に様変の自動車工業にもかかわらず一挙に世界のレベルに押し上げた最大の要因の一つである。

すなわちこの間 はた大な生産場を前提にする二〇世紀産業にとって見れば、激化する 経済戦争の中によって生死の問題であり、自動車労連の言葉の性格は資本家の危機意識を具体的に実践する危機の中の資本攻勢の担い手であるばかりでなく資本制の破綻により総評労働運動を切りくず し、日帝独占資本の尖兵の役割を果すことである。そして この資本の尖兵の正体は組合主義の名のもとに二重にも三重にもおおいかくす性格を明らかにしている。

そして表面上このように見える自動車労連の姿も工場、職場の労働者との関係でどうえるならば、それは組合労働運動の総体的既存の指揮にとどまらず、花やかな債権の発展の損失である階級的危機の実態が浮きぼりにされてくるのである。

A、まず日産労組の今賃闘期間の情勢を見ておこう。

七一年一月日産重化工機京都工場で車能工一組立（季節工、臨時工）の反乱が起って一年半を経過する中で日産労働者の内部矛盾とともに今年オーダーエントリーシステムの導入に基づく合理化が進んできた。すなわち部品の内製化とラインの自動化、そしてそのラインスピードアップの追求がなされて来た。

ここで自動車労連の攻撃を説明すれば、日産労組を頂点として民間減労路線、民労部門製造労組（部労）服労の四ブロックをもっている。

ここで問題にし、現場同士での郵政の過剰によって「訓告」処分に付された労働者が少なくない。しかも、処分の性格は、従来の組合ブロック闘争の時代とは異なって、組合役員ではなく一般の活動的な労働者への直接的な処分となっているのが特徴である。まさに、闘う部分へのドロ鳴であり、闘えない組合の無力性の糾弾であり、分断である。

三、処分粉砕職制追及闘争を展開し、物とり春闘と対決せよ！

われわれは、最も基礎的な闘いから掘り起こしていかなければならない。敵の攻撃が恒常的、機構的な班制度の強化にあるので、われわれの闘争も、ここに照準を合わせた闘いを組織しなければならない。

そのためには、まず、現場での闘いの組織化が重要である。職場の労働者相互の団結を強化し、職場生産点での闘いを強化することである。

そして、この重要な合理化の局面において、何らの組織的闘いがなされないことによって、職場労働者ら身の闘争力そのものが、弱まりがちになっているのが現実である。さらに当局は、休憩室集会への暴力的介入、服装への干渉から班制度の強化として、ブラザー制の徹底化や副望員制の導入など、思想攻撃も「世」のエサをちらつけて闘争力の分解に向って いるのである。

こうしてニクソンの米中和解をきっ掛けとした「浸透ながらの現状維持というあたらしい世界政策は、すべり出しにばかりで大統領選をまえにはやくも破産に瀕しているのだ。

だが、大変勢の勝利は当初よりの予想どおり容易ではなかった。

第一段階（六〇年十二月～六五年一月）では、革命戦争が傀儡政府軍を相手に根拠地遊撃戦として戦われた。この段階は革命戦争が米ソを軸とする戦後冷戦体制――すなわち戦後世界を規定する国際的な政治構造――の確立した時期であり、いわゆる「国際客観」と呼ばれる秩序が労働者への徹底した浸透を展開し、職場における階級的な敵対関係を明確にさせること、それを通じ組織させることによって、醜悪、醜長な理論の上級職部を育み出し、より大衆的な闘いへと発展させること、そして、班制度、職制支配をアセさせる大衆的反抗闘争をかちとることをめざさなければならない。

このような闘いを引き起こし、公然化させるために、われわれは職場の内部に根を張って働き形成する必要がある。われわれの工作者、あるいは、地下行動メンバーを主体とし、戦闘的な組合活動家や労働者を結集した細胞集団を組織することである。このような集団によって、処分、労働監視、いやがらせ、干渉などに対する「監視者」と呼ばれる秩序派労働者への徹底した浸透を展開し、職場における階級的な敵対関係を明確にさせること、それを通じ組織させることによって、醜長

郵政合理化と革命的労働者の任務

周知のごとく、労働戦線の全分野にわたってはげしい合理化攻撃がかけられており、それが現在階級闘争の焦点、そしてそのようなものとして第二級の政治焦点とまで浮かび上がってきている。「親方日の丸」といわれる三公社五現業といえどもその例外ではない。民間企業の合理化攻撃からは一周期おくれて、しかし不況下に必要となった国家ベースの合理化の一環として、一気に苛烈な合理化攻撃がかけられているのだ。それが国鉄当局のマル生であり、郵政当局の新労務管理政策にほかならないのである。この攻撃をめぐり、下部労働者大衆は、組合官僚の動揺とは対照的に、はげしい怒りをもって流動しており、それを結集し革命的労働者の闘いが現在ほどきびしく問われたことはない。この文書はすでにその革命的闘いを先頭に立っておしすすめてきた全逓行動委員会が、みずからの位置と任務をいま確認するために作成したものである。『前衛』編集委員会

郵便労働者の現状

ここ数年間、郵便労働者の状態は、いろいろな面で大きな変化を受けてきている。

まず郵政事業の拡張という看板がかけられよう。郵便物数は、五五年以来ますます増加してきており、とくにダイレクトメール、事業用通信、速達小包、外国郵便などが著しい増加率を示めている。また、為替貯金、保険業務が急速な伸びを示してきた。

こうした郵政事業の拡張に対して、郵政省当局は、それに応じた新しい定員の拡大と施設の充実とはかかったのではなく、むしろ機械化をおし進め「減員」の方向をとってきた。多くの局が新設、統廃合され、同時に郵便の自動区分機、為替貯金・保険のEDPSなどが相ついで導入されてきたのである。

一方、賃金・給与労働者の雇用難から、初任給のアップなど、伝統的な公務員の低賃金がある程度改善されたかのようにみえるが、実はそれも初給に限られており、また、わずかばかりの賃上げも勤務の強度、労働密度の強化、そして、物価の上昇に吸収されてしまっている。

そればかりか、さらに重大な問題が生じてきている。局の新設、機械の導入、中間管理者の育成をテコに「選択六方針」を中心とした労務管理政策が圧倒的に強化されていることだ。すなわち、労働強化、実質労働時間の延長、賃金カット、労働者の分断、組合破壊と二組形成等が進行し、職場はますます暗くなってきている。

これに対して全逓民同を指導部とする全逓組合は振り上げる一方である。彼らは、闘争、要望とともに職務の限定等、いわゆる「労務管理」を受け入れてきたし、そして、その基本は現在の下田路線へと繋っている。

しかし、下田路線の破産は、労働者の闘いの発展の中で明らかになってきた。多くの職場で、職制の数がなしくずし的に拡張されとくに主事、主任という層をいわゆる中間管理者として育成させることに全力が挙げられた。

六八年には、表いも新たに「新労務管理方針」（「新しい労務管理」）が打出され、機械化にともなう「監督点検政策」と押し上げられていったのである。

その後も、七〇年三月の「逆一七号」になぞらえるように、配置解消（＋七一年「郵便ダイヤ」）と貯金、保険のノルマ化を二経営目標」と、思想攻撃、職場秩序の強化を「経営方針」とすりかえる方向が、貫いてきたことは言うまでもない。

そして、官側は、この中間管理者をフルに利用することによって労働管理を強化し、合わせて労働者の分断を推進してきているのだ。

まず六九年の長期合理化計画は、この年の一月日米共同声明を発表し、七〇年安保をアジア反革命体制のカナメとすることを決定した。また、六八年には億々万社の「改定七カ年計画」、国鉄の「五万人首切り合理化計画」が出され、六九年に入ると「新全国総合開発計画」も提出されている。すなわち、支配階級は、アジアへの反革命体制を固めつつ、国内での強力な資本攻撃に移り、その一環として国家事業全般の新たな合理化構想を開陳したのである。

「新全総」は、全国をブロック分け、情報管理、流通機構の総合的な整備、新ネットワークの建設をうたっている。それは、日本資本主義の神経中枢と頭脳を大市に整理、拡大しようとするものである。

六〇年代後半の民間大企業の合理化は、すでに「高度成長」の第二段階―設備投資の大幅増大―を経て「生産性の向上」「輸出競争力の強化」「輸出志向型の成長」へ移行していった。すなわち、技術革新、生産設備の飛躍的拡張から、情報処理の導入、システムの導入をはじめとする情報化が急激な展開をとげてきている。

そこで、もともと資本主義経済の運動・通信部門、資本家社会に組込まれてきた国家機構が、そうした要請にこたえるべく再編成されなければならなかった。もちろん、同じ国家事業の中でも、億々万単位のはじめから、近代化、機械化がかなりのスピードで進められたとともあるが、郵政省の段階合理化計画が出された六九年前後に、同じく合理化をうたわれた電電公社や専売公社とは異なった方向づけが行われたと言えよう。

（このことは、官側の思想攻撃の内容にも反映されている。かつての「公僕精神」の一般的強調から推進では、むしろクレクト・メールや事業用通信の拡大をとらえて「情報化社会に対応した分野」「専門家」「エキスパート」の育成、「専門家」らしさをみせる」「専門家としての誇り」の強調など、明らかに技術革新の進展に対応した労務管理の強化がうかがえる。）

郵政合理化の社会的背景

このような郵政合理化攻撃の社会的背景をうかむためわれわれは六〇年代から現在にいたる階級関係―国家、資本の動向と労働運動の展開―を確認しておこう。

まず六九年の長期合理化計画はけっして突然のものではない。具体的にこの前後の情勢をみてみると、日本の帝国主義支配階級は、この年の一月日米共同声明を発表し、七〇年安保をアジア反革命体制のカナメとすることを決定した。また、六八年には億々万社の「改定七カ年計画」、国鉄の「五万人首切り合理化計画」が出され、六九年に入ると「新全国総合開発計画」も提出されている。すなわち、支配階級は、アジアへの反革命体制を固めつつ、国内での強力な資本攻撃に移り、その一環として国家事業全般の新たな合理化構想を開陳したのである。

「新全総」は、全国をブロック分け、情報管理、流通機構の総合的な整備、新ネットワークの建設をうたっている。それは、日本資本主義の神経中枢と頭脳を大市に整理、拡大しようとするものである。

六〇年代後半の民間大企業の合理化は、すでに「高度成長」の第二段階―設備投資の大幅増大―を経て「生産性の向上」「輸出競争力の強化」「輸出志向型の成長」へ移行していった。すなわち、技術革新、生産設備の飛躍的拡張から、情報処理の導入、システムの導入をはじめとする情報化が急激な展開をとげてきている。

そこで、もともと資本主義経済の運動・通信部門、資本家社会に組込まれてきた国家機構が、そうした要請にこたえるべく再編成されなければならなかった。もちろん、同じ国家事業の中でも、億々万単位のはじめから、近代化、機械化がかなりのスピードで進められたとともあるが、郵政省の段階合理化計画が出された六九年前後に、同じく合理化をうたわれた電電公社や専売公社とは異なった方向づけが行われたと言えよう。

（このことは、官側の思想攻撃の内容にも反映されている。かつての「公僕精神」の一般的強調から推進では、むしろクレクト・メールや事業用通信の拡大をとらえて「情報化社会に対応した分野」「専門家」「エキスパート」の育成、「専門家」らしさをみせる」「専門家としての誇り」の強調など、明らかに技術革新の進展に対応した労務管理の強化がうかがえる。）

郵政合理化の社会的背景

このような郵政合理化攻撃の社会的背景をうかむためわれわれは六〇年代から現在にいたる階級関係―国家、資本の動向と労働運動の展開―を確認しておこう。

まず六九年の長期合理化計画は、基本的には相当以前から準備されてきたものであり、プロセス別の選択的集中的に先行してきた合理化に企業性、計画性を与え、郵政事業全体にわたる合理化＝資本攻撃の突破口の役割を果すものであった。

以上が、二四長期合理化計画の大まかな骨子であるが、これは、従来部門別、プロセス別の選択的に先行してきた合理化に企業性、計画性を与え、郵政事業全体にわたる合理化＝資本攻撃の突破口の役割を果すものであった。

五現時点における合理化の特徴

先の「三・二四合理化計画」でみたように、現在までの郵政合理化の流れは、輸送部門の合理化（区分機、為替貯金・保険の自動読取区分機等）から、郵便業務の全体的な機械化と職場秩序の再編、物の流れのスピードアップ化と労務管理強化という動きをしてきた。そして、今日も、それぞれ、これの攻撃における合理化が進められている。例えば、輸送面では、鉄郵の大巾な統廃合、下請下とされた機械化だけでは、合理化の一面にみたように、現在までの郵政合理化にしても、もはや根本的な合理化計画が示された。

そしてこの問題にふうした小規模の部門・要を切り捨てる方向に行って進んでいるとともに、この最新型）にみられるように、自動還元、取扱区分まで一貫セットになった機械が導入されている。他方、保険、貯金への自動化も、さらに広く導入されている。集配部門では、庁舎制度廃止、職業病、騒音公害の攻撃となっている。集配部門では、庁舎制度廃止、職業病、騒音公害の攻撃となっている。

六九年三・二四合理化計画

郵政省は、九九年三月二四日、「長期合理化計画」を打出した。これは、六一年の「長期計画」以降、六四年速夜放送便、六七年航空機搭載、六七年集中処理局設置、六八年郵便番号制度施行、六九年郵便EDPS実施、六八年郵便番号制度施行など一連の物流合理化と機械化が進められた過程を受けて、全面的長期的「合理化計画」を示したものである。

その骨子は

① 最大限の機械化
② 局舎の新設、統廃合
③ 下請、再下請化
④ 勤務時間、服務形態の合理化
⑤ 大巾な減員と配転

となっている。そして、一応、保険・貯金関係は五年、郵便関係は七年をメドに計画完成をはかるとしている。（ただし、この三・二四計画は、七〇年、七一年と二度にわたって手直しされ、時期が延ばされている）

機械化の中心は、自動区別、取揃押印機、郵便番号自動読取区分機、貯金保険における EDPS 化である。それらに加えて集配業務の機械化、事務の機械化などがあげられるであろう。

局舎の新設、統廃合については、集中処理局、小包集中処理、国際局などの設置、分局化が進められてきている。（さらに七〇年二月には「首都圏郵便施設整理計画」が出され、より具体的、統合的な合理化計画が示された）

下請、再下請化は、「現代版の機械化」によってもカバーできない業務の一部を下請することによって合理化しようとするものである。アルバイトの導入をその一環といえよう。（エプロン部隊、マヌさん配達）また、輸送関係の下請化、駅構内作業の下請下が進められている。

労働時間、服務形態については早出、深夜夜当、夜間労働が増し更衣時間、休憩時間のカット、勤務時間の移動、法内超過の時間化などがみられる。（機械化・集中処理局設置にともなう長距労働時間の延長、労働条件の悪化）

これらの機械化、事務の機械化などがあげられるであろう。

局舎の新設、統廃合については、集中処理局、小包集中処理、国際局などの設置、分局化が進められてきている。（さらに七〇年二月には「首都圏郵便施設整理計画」が出され、より具体的、統合的な合理化計画が示された）

下請、再下請化は、「現代版の機械化」によってもカバーできない業務の一部を下請することによって合理化しようとするものである。アルバイトの導入をその一環といえよう。（エプロン部隊、マヌさん配達）また、輸送関係の下請化、駅構内作業の下請下が進められている。

労働時間、服務形態については早出、深夜夜当、夜間労働が増し更衣時間、休憩時間のカット、早出時間の移動、法内超過の時間化などがみられる。（機械化・集中処理局設置にともなう長距労働時間の延長、労働条件の悪化）

これらの機械化だけでは、合理化の一面にみたように、現在までの郵政合理化の流れは、輸送部門の合理化（区分機、為替貯金・保険の自動読取区分機等）から、郵便業務の全体的な機械化と職場秩序の再編、物の流れのスピードアップ化と労務管理強化という動きをしてきた。そして、今日も、それぞれ、これの攻撃における合理化が進められている。例えば、輸送面では、鉄郵の大巾な統廃合、下請下とされた